

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SÖKTAŞ  
TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A. Kısaca Grup ve Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler**

Söktaş Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") 1971 yılında Söke, Aydın'da kurulmuş olup, esas itibariyle tekstil başlığı altında toplanmış olan iplik üretim ve kumaş üretim faaliyetleri, tarım-süt hayvancılığı faaliyetleriyle iştigal etmektedir. Şirket tekstil üretim faaliyetlerini Söke-Aydın'daki tesislerinde, tarım ve süt hayvancılığı faaliyetlerini ise, Germencik-Aydın'daki arazileri üzerinde sürdürmektedir.

Şirket, tekstil faaliyetleri kapsamında, 2 Şubat 2007 tarihinde Aydın-Söke'de, Şirket tarafından üretilen pamuk ipliği, ham ve mamul kumaşın ihracatı, yurt içine satışı ile hammadde ithalatı için kurulmuş olan Söktaş Pazarlama A.Ş.'nin ("Söktaş Pazarlama") %99,99'una; 15 Şubat 2007 tarihinde Hindistan'da ham ve mamul kumaş üretimi ve satışı için kurulan Söktaş India Private Limited'in ("Söktaş India") %88,20'sine sahiptir. Ayrıca, Şirket'in İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölgesi'nde ve Ege Serbest Bölgesi'nde, Şirket tarafından üretilen pamuk ipliği, ham ve mamul kumaşlarının bir kısmının yurtdışına satışını gerçekleştiren iki adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup hisseleri, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmekte olup Şirket'in nihai ana ortağı Kayhan Ailesi'dir.

Şirket'in kayıtlı merkez ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Cumhuriyet Mahallesi, Akeller Caddesi No:54,  
Söke-Aydın

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörler nedeniyle, ara dönem konsolide finansal tabloları etkileyebilecek mevsimsel veya dönemsel özellikler taşıyan faaliyetleri bulunmamaktadır.

30 Eylül 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarının ("bağlı ortaklıklar") (bundan sonra toplu olarak "Grup" ya da "Söktaş" olarak adlandırılacaktır) faaliyet konuları ve ilgili faaliyet bölümleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Faaliyet bölümü</b>
1. Söktaş Pazarlama	Pazarlama	Tekstil
2. Söktaş India - Hindistan'da yerleşik	Tekstil	Tekstil
3. Black Sea Blue Danube Rom SRL ("BSBD") - Romanya'da yerleşik (*)	Tarım	Tarım

(\*) Grup, 12 Nisan 2007 tarihinde Romanya'da kurulan BSBD'nin %100'üne sahip olup söz konusu bağlı ortaklık 30 Eylül 2010 tarihi itibariyle henüz faaliyete geçmemiştir.

**SÖKTAŞ**  
**TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler**

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Muzaffer M. Kayhan	Başkan
Muharrem H. Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
E. Hilmi Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
Korkmaz İkorur	Üye
Vecdet Kayhan	Üye
Levend Beriker	Üye
Yakup Güngör	Üye
Tevfik Özakat	Denetçi
Esat Reşat Kutucular	Denetçi

9 Nisan 2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerimiz bir yıllık görev süresi için tekrar seçilmiştir, ayrıca Tevfik Özakat ve Esat Reşat Kutucular bir yıl süreyle denetçi olarak seçilmişlerdir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

**B. Grup'un Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası ve Temettü Uygulamaları**

Dünya ekonomilerinde ve finansal piyasalarında 2008 yılında başlayan önemli boyuttaki daralma ve belirsizlik 2010 yılında da devam etmektedir. Genel tüketim ve perakendedeki daralmanın tekstil sektörü üzerinde etkisi vardır.

Grupumuz oluşan bu olumsuz piyasa şartlarında gerekli önlemleri almak üzere pazarlama faaliyetlerini ve operasyonlarını düzenli gözden geçirmektedir.

Devam eden yatırımlarımızla ilgili olarak bir değişiklik öngörülmemektedir. Bu kapsamda, Hindistan iştirakimizin yatırımı mevcut plan dahilinde tamamlanacaktır. Türkiye'deki tekstil işletmemiz için yakın gelecekte önemli bir yatırım ihtiyacı öngörülmemektedir. Efeler Çiftliği'nde ise halihazırda mevcut genç hayvan sürüsünün yetiştirilmesi için zorunlu olan yatırımlar yapılacaktır.

**Tekstil**

Hızlı gelişen uzak doğu piyasasına yakın olmak, bu piyasanın hem ihracat hem de yerel tüketim pazarına hizmet vermek üzere Hindistan'da kurulan tesis 01 Ocak 2009 tarihinden itibaren ham kumaş, Mayıs 2009 ortası itibarıyla da mamul kumaş üretimine başlamıştır.

Hindistan'da ortaya çıkan üretim kapasitesi, Türkiye'deki mevcut işimize ek hacim sağlamıştır. Böylelikle, şirketimizin yüksek katma değerli gömleklik kumaş işinde kıtalararası bir kuruluş haline gelmiştir.



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Katma değeri yüksek "ipliği boyalı gömleklilik kumaşta dünya lideri olmak" vizyonumuz geçerliliğini korumaktadır.

Şirketimiz, amacı "10 yılda 10 dünya markası yaratılması" olan dünyanın ilk ve tek devlet destekli markalaşma programı Turquality Destek Programına Söktaş markasıyla kabul edilmiştir.

**Süt Hayvancılığı**

Aydın İli Germencik Mevkii'nde kurulan Efeler Çiftliği'nde dört yıllık yatırım süresi sonunda 2008 yılının Nisan ayında üretim başlamıştır. 2010 yılının ilk dokuz ayında 2.608'e ulaşan ortalama sağmal inek sayısının 2010 yılı sonu itibariyle 2.800 civarına ulaşması beklenmektedir.

**Genel Değerlendirme – Tamamlanan ve Faaliyete Geçen İki Yatırım**

Grubumuz süt hayvancılığı ve Hindistan'da kumaş üretimi yatırımlarını tamamlamış, süt hayvancılığı ve Hindistan'da satışlar sırasıyla 2008 ve 2009 ilk yarısında başlamıştır.

30 Eylül 2010 itibariyle bu iki alanda yapılan canlı varlık ve sabit kıymet yatırım toplamı yaklaşık 100 milyon USD'ye ulaşmıştır.

Grubun toplam canlı varlık ve sabit kıymet yatırımlarının yıllar itibariyle seyri aşağıdaki gibidir:

	2008	2009	2010 (İlk Dokuz Ay)	2010 (Toplam Beklenen)
USD milyon	61,5	14,3	5,8	10,0

2010 yılından itibaren bu iki yatırımdan geri dönüşlerin aşağıdaki nedenlerden dolayı hızlanması beklenmektedir:

- Azalan yatırım ihtiyacı,
- Hindistan'daki iştirakin yatırım dönemi etkilerinden uzak ilk tam operasyon yılı 2010 olması,
- 2009 yılında ciddi düşüş yaşayan fakat yılın son çeyreğinde yükselen ham süt fiyatının 2010 yılında kuvvetli seyrinin devam etmesi.

**2010 Yılı Toplam Yatırım Tahmini**

Beklenen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	USD milyon	Açıklama
Tekstil (Türkiye)	0,7	Bakım, tamir, vb
Tekstil (Hindistan)	2	Mevcut plan dahilinde kapasite artışı
Süt İşleme	2,5	
Süt hayvancılığı	4,8	Genç hayvan büyüme, barnak
<b>TOPLAM</b>	<b>10,0</b>	

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Temettü Uygulaması**

Grubumuzun kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

"Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan %30 oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir".

9 Nisan 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul sonucu Şirketimiz, SPK Seri XI No 29 sayılı tebliği hükümlerine göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden oluşan dönem karından ödenecek vergiler ve yasal yükümlülükler düştükten ve birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karından, Sermaye Piyasası Kurulunun 27.01.2010 tarih 02/51 sayılı kararı çerçevesinde, tüm adi ve imtiyazlı hisselerle dağıtılabilir net dönem karının %20'si oranında nakten birinci temettü dağıtılmasına, bakiye kalan dağıtılabilir net dönem karının %2'sinin (A) grubu imtiyazlı hisse senedi sahiplerine nakden temettü olarak dağıtılmasına, tüm adi ve imtiyazlı hisse sahiplerine birinci ve ikinci temettü toplamı olarak 1.00 TL nominal bedelli hisse başına brüt 0,054 TL temettünün nakden dağıtılmasını sağlayacak tutarda ikinci temettü dağıtılmasına, kalan dağıtılabilir net dönem karından ikinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra bakiyesinin olağanüstü yedek olarak ayrılmasına karar vermiştir. Temettü ödemeleri 26.04.2010 tarihinden itibaren yapılmaya başlanmıştır.

Şirketin 30.09.2010 itibari ile 204.161 TL (31 Aralık 2009 – 194.861 TL) ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

**C. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları**

Grubumuz, yatırım faaliyetlerini, yarattığı kaynaklardan ve uzun vadeli kredileriyle finanse etmektedir.

International Finance Corporation (IFC) ile Hindistan'daki iştirakimiz 18,2 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz 11 yıl vadeli proje kredisi, mevcut işlerinin ve stratejik yatırımlarının finansmanı için ise, Türkiye'deki ana şirketimiz 25 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz toplam sekiz yıl vadeli kredi sözleşmeleri 2007 Kasım ayında imzalanmıştır.

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla Hindistan'daki iştirakimizin kullandığı IFC kredileri toplam 8,5 milyon USD eşdeğerinde olup, IFC haricinde üç ayrı Hint bankasından kullandığı uzun vadeli yatırım kredisi toplamı da 18,6 milyon USD eşdeğerindedir.

Hindistan'daki iştirakimizin sermaye işlemleri 2009 yılı içinde tamamlanmış olup, IFC'nin payı %11,8 olarak gerçekleşmiştir.

Grubumuz, 2010 yılının ilk dokuz ayında işletme sermayesi ihtiyacı ve piyasalarda yaşanan belirsizlik nedeniyle oluşabilecek likidite riskine karşılık 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla 16,4 milyon USD eşdeğerinde kısa vadeli kredi kullanmış olup, aynı tarih itibarıyla banka mevduat hesapları bakiyesi ise 9,8 milyon USD eşdeğerindedir.

**SÖKTAŞ**  
**TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ**



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Risk Yönetimi Politikaları (Faiz)**

Faiz riski yönetimi ve finansal piyasalardaki gelişmelere paralel olarak düşük seyreden oranlardan faydalanmak amacıyla, IFC 'den ve TSKB'den Türkiye'deki şirkete alınan değişken faizli uzun vadeli kredilerin faiz oranlarını 2009 yılında sabitlemiştir. Faiz oranı sabitlenen kredilerin özeti aşağıda sunulmuştur:

Banka	30.09.2010 bakiyesi	Önceki değişken oran	Sabitlenen faiz oranı	Son vade yılı
IFC	12.3 milyon ABD Doları	6 aylık Libor	%2,76	2016
IFC	7.5 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,93	2016
TSKB	7.2 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,34	2014

**Risk Yönetimi Politikaları (Döviz)**

Grubumuz, 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla aşağıdaki forward kontratlarına sahiptir:

Vade aralığı	Kur aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
1 ile 3 ay	1,2740 – 1,3561	Forward	EUR Satar USD Alır	1.750.000	USD
3 ile 6 ay	1,3557	Forward	EUR Satar USD Alır	1.250.000	USD
1 ile 3 ay	1,2872 – 1,2895	Forward	USD Satar EUR Alır	1.100.000	USD
1 ile 3 ay	1,9918 – 2,0119	Forward	EUR Satar TL Alır	2.200.000	EUR

**D. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar**

**Kısmi Bölünme Kararı**

Ortaklığımız esas itibarıyla tekstil başlığı altında toplanabilecek olan iplik üretim ve kumaş üretim faaliyetleri, tarım-süt hayvancılığı ve iştirak yatırım yönetim faaliyetleriyle iştigal etmektedir.

- Çeşitlilik gösteren iştirakların ayrı ayrı yönetimi sayesinde performans artışı ve verimlilikte artış sağlanması,
- Gelecekte yapılabilecek yeni yatırımlar için alt yapının oluşturulması,
- Faaliyet konusu iş kollarında yeni ürün geliştirilmesi, marka değerinin artırılması,
- Yerli yabancı yatırımcıların ilgisini çekebilecek zeminin hazırlanabilmesi,
- Şirket ortaklarımıza daha çok değer yaratma potansiyeli sağlayabilmek,

amaçlarına yönelik olarak kısmi bölünme işlemi Ortaklığımız gündemine alınmıştır.

09.04.2010 tarihli Genel Kurul'un bu yöndeki kararı kapsamında işlemler başlatılmış, Yönetim Kurulu'nun kısmi bölünme planının tespit edilmesi amacıyla 04.10.2010 tarihli kararı uyarınca da, tarım-süt hayvancılığı faaliyetlerine ait işletmelerin ve bu işletmelerin malvarlığı unsurlarını oluşturan tüm kayıtlı değerlerin kısmi bölünme neticesinde yeni kurulacak ve hem tarım hem de

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

süt hayvancılığı faaliyetlerini yürütecek bir anonim şirkete devrine; tekstil faaliyetimiz kapsamında yer alan iplik üretim faaliyetimiz hariç tutulmak üzere, kumaş üretim faaliyetlerine ilişkin mal varlığı unsurlarının kısmi bölünme neticesinde yeni kurulacak bir sermaye şirketine devredilmesine karar verilmiştir.

Kısmi bölünme işlemleri çerçevesinde, 1 Kasım 2010 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na izin için başvuru yapılmıştır.

**Bağlı Ortaklıklar Sermaye Bilgisi**

Şirketimizin Söktas India Private Limited isimli bağlı ortaklığımızın ödenmiş sermayesinin dağılımı aşağıdaki şekildedir:

<b>Ortaklar</b>	<b>Hisse adedi</b>	<b>İştirak oranı</b>
Söktas;Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	: 90.545.223	88,20%
IFC	12.113.760	11,80%
<b>Toplam</b>	<b>102.658.983</b>	<b>100,00%</b>

Bağlı ortaklığımız Söktas India'nın uzun vadeli yatırım kredilerinin teminatı olarak ilgili banka ve finansman kuruluşlarına verdiği garantilerinin toplamı 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla yaklaşık 37,3 milyon USD eşdeğerindedir, ancak 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla Söktas India ilgili uzun vadeli yatırım kredilerinin yaklaşık 29,2 milyon USD eşdeğerindeki kısmını kullanmıştır.

Şirketimizin, 15 Aralık 2009 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında aldığı karara istinaden Black Sea Blue Danube Rom S.R.L. unvanlı iştirakimizin sermayesi 15.12.2009 tarihine kadar gönderilmiş olan 860.000 Euro ve 930.000 USD tutarındaki avansların iştirakimizin sermayesine eklenmesi suretiyle 26 Nisan 2010 tarihinde 25.000 Romanya Leyi'nden 6.391.825 Romanya Leyi'ne artırılmıştır.

**E. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar**

**Faaliyetler Hakkında Bilgi**

Ortaklığımızın %99.99'una sahip olduğu iştiraki Söktas Pazarlama A.Ş.'nin 16 Temmuz 2010 tarihli özel durum açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuş olan "süt ürünleri işleme" yatırım planı konusunda projelendirme, gerekli ön izinlerin alınması, fonlama tedariki gibi çalışmalar tamamlanmış olup, yatırıma başlanmasına karar verilmiştir.

Yeni tesis yatırımı olarak gerçekleşecek ve sabit yatırımı 25 milyon TL'ye ulaşacak projenin 2011 yılının son çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Bu proje ortaklığımıza iş çeşitlendirme ve mevcut çığ süt üretimine katma değer artışı sağlayacaktır.

**SÖKTAŞ**  
**TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ**



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Forward Kontratları**

Grup, 30 Eylül 2010 tarihinden sonra mevcut forward kontratlarına ek olarak aşağıdaki kontratları yapmıştır:

Vade aralığı	Kur aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
3 ile 6 ay	1,3749 – 1,3759	Forward	EUR Satar USD Alır	1.800.000	USD
3 ile 6 ay	2,0056 – 2,0184	Forward	EUR Satar TL Alır	2.000.000	EUR

**F. Grup'un gelişimi hakkında yapılan öngörüler**

Dünya ekonomisinde yaşanan derin krizle birlikte ana pazarlarımızdaki tüketim daralmalarına bağlı olarak rekabette ciddi bir yoğunlaşma gerçekleşmiştir. Global ekonomik krizin etkisi ile özellikle dış pazarlarda önümüzdeki dönemde de rekabet artarak devam edecektir. Bu ortamda firmamız yenilikçilik ve etkin pazarlama suretiyle yeni pazarlara ulaşma stratejisine devam ederken aynı zamanda tasarruf ve verimlilik önlemlerini azami ölçüde kullanmak suretiyle de rekabetçi kalmaya devam edecektir.

**Tekstil (Türkiye)**

Mamul kumaş satışları geçen yılın ilk dokuz ayına kıyasla 2010 yılında %7 azalmış olmasına rağmen, ortalama satış fiyatlarındaki artış nedeniyle Euro eşdeğer hasılatındaki azalma %3 seviyesinde kalmıştır. 2010 yılın son çeyreğinde satışların aynı seviyede devam etmesi beklenmektedir.

**Tekstil (Hindistan)**

Ham kumaş üretimi 2009 yılının Ocak ayında, mamul kumaş üretimi ise 2009 yılının Mayıs ayında başlamış olan iştirakimizin 2009 yılı toplam kumaş satışı 3,1 milyon metre, 2010'un ilk 9 ayında 4 milyon metre olarak gerçekleşmiştir. Toplam kumaş satışlarının 2010 yılında 5.5 milyon metreye ulaşması beklenmektedir.

Yaklaşık 6 milyon metre üretim kapasitesine ulaşan tesise ilave yatırımlar, gelişmelere göre etaplar halinde devam edecektir. Dört-beş yıllık bir süreçte 12 milyon metrelik mamul kumaş kapasitesi planlanmaktadır.

SÖKTAŞ  
TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Süt Hayvancılığı**

2008 yılının Nisan ayında üretime başlayan Efeler Çiftliği'nde süt satışı aşağıdaki şekilde seyretmektedir:

	2008 yılı	2009 yılı	2010 yılı (İlk Dokuz Ay)	2010 yılı (Toplam Beklenen)
Bin ton	10	21,5	18,3	25,7

2008 yılının son çeyreğinden itibaren düşen süt fiyatları 2009'un üçüncü çeyreğinden itibaren artış göstermiştir. Düşüş trendi öncesi seviyesinin üzerine çıkan mevcut fiyatların bu seviyelerde devam etmesi, yem giderlerinin mevcut seviyesini koruması beklenmektedir.

**G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensipler kısmen uygulanmaktadır. Alt bölümlerde gerekçelerine yer verilmiştir. Uygulanmayan hususlarda bir çıkar çatışması söz konusu değildir.

**BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ**

2. Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Seri: IV No: 41 sayılı Tebliğ'in "Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi" başlıklı 7. maddesi kapsamındaki görevleri halihazırda yerine getiren Şirketimiz Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuş ve Mali İşler Koordinatörü N. Fadıl Erten bu birimin yönetimiyle görevlendirilmiştir.
3. Pay sahiplerinin bilmesi gereken önemli konular ve periyodik mali tablolar SPK tebliğlerine uygun olarak özel durum açıklamaları ile KAP – Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtası ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme bulunmamaktadır.

4. Dönem içinde 09 Nisan 2010 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı 74% nisapla yapılmıştır. Toplantıya yalnızca hissedarlar katılmıştır. Kanuni süreleri içerisinde T.T.S.G. ile biri Türkiye genelinde ve diğeri de yerel yayımlanan gazetelere ilan verilerek davet yapılmıştır.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar şirket merkezimizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul'da bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu soruların hepsine cevap verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınmasına yönünde ana sözleşmede hüküm yoktur. Şirketi, pay sahipleri tarafından seçilen Yönetim Kurulu temsil ettiğinden, ayrıca Genel Kurul toplantıları nedeniyle karar almada meydana gelebilecek gecikmeden dolayı şirketin ve dolayısıyla pay sahiplerinin menfaatlerine aykırı bir durum oluşabileceğinden bu tür

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kararların Yönetim Kurulu'nca alınması daha uygun görülmüştür. Genel Kurul tutanakları Şirketimiz merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin incelemesine açıktır.

5. A ve B grubu her hissenin bir oy hakkı vardır. Karşılıklı iştirak içinde olunan şirket yoktur. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.
6. Kar dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 26. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır. A grubu hisselerle "birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan kar üzerinden 2%" oranında kar payı imtiyazı vardır.

Kar dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketin kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir: "Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan 30% oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir".

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.2.2.'de belirtildiği şekilde bir politika söz konusu dönem sonu itibarıyla oluşturulmamakla birlikte, şirketi ilgilendiren ve kamuya paylaşılması gereken bilgileri oluşturduğu anda vakit geçirmeksizin kamuya açıklamak ve bilgilendirmek, şirketimizce yerine getirilmesi gereken bir görev ve sorumluluk olarak algılanmakta ve uygulanmaktadır.
9. Dönem içinde SPK düzenlemeleri uyarınca 19 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu özel durum açıklamaları için SPK veya İMKB ek açıklama istememiştir. Şirketimiz hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.
10. Şirketimizin internet sitesi adresi [www.soktas.com.tr](http://www.soktas.com.tr) 'dir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilerden yıllık faaliyet raporları, bilgilendirme politikası ve periyodik mali tablo ve raporlar internet sitemizde yer almaktadır.
11. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi SPK Seri VIII No:54 Tebliği hükümlerince oluşturulmuş olup bu listede yer alan kişiler bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya uygunsuz dağıtımı ile ilgili yaptırımlardan haberdar edilmiştir.

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ**

12. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde karşılıklı görüşmelerde bilgilendirilmektedir.
13. Hissedarlarımız haricinde şirketin menfaat sahiplerinden kimse yönetimde bulunmamaktadır.
14. Şirketimiz işçi pozisyonu hariç diğer görevlerde mümkün olduğu kadar üniversite mezunlarını istihdam etmeye özen göstermektedir. Tüm çalışanlarımıza, işlerini daha iyi



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yapabilmeleri ve kendilerini geliştirebilmeleri yönünde şirket içi ve dışı eğitim imkanları sürekli sunulmaktadır. Öneri sistemi ve kalite çemberleri sayesinde tüm çalışanlarımızın kendilerini, önerilerini ifade edebilme platformları oluşturulmuştur. Ayrımcılık konusunda çalışanlarımızdan bir şikayet alınmamıştır. Endüstriyel ilişkiler açısından sendikal temsilcilik vardır.

15. Ürün geliştirmesi, hizmet kalitesinin artırılması, daha kısa terminlerde çalışılarak müşteri memnuniyetinin artırılması, yeni müşteri pazarlarının bulunması pazarlama politikamızın başlıcalarını oluşturmaktadır.
16. Eğitim, kültür, tarihi eserlerin korunması şirketimizce önemli bir sosyal sorumluluk olarak değerlendirilmekte, bu yönde faaliyetlerde bulunan kurum ve vakıflara yapılan bağışların yanında çevre koruması açısından yörede eğitici faaliyetler yapılmaktadır.

**BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

17. Muzaffer M. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkanı (icracı olmayan)  
Muharrem H. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)  
E. Hilmi Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)  
Korkmaz İlkorur, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
Vecdet Kayhan, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
Levend Beriker, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
Yakup Güngör, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması yönünde herhangi bir sınırlama yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme yoktur.

18. Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.

Ana sözleşmemizde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin esaslar bulunmamaktadır.

19. Şirketimizce tespit edilmiş olan misyon, öz değerler ve vizyonumuz aşağıdadır:

Misyonumuz: Sektör lideri olanları her alanda aşabilecek mükemmeliyete erişmek

Öz değerlerimiz: - Her bir paydaşı için ve her alanda bir güven müessesesidir - Yöreye karşı sorumluluk

Vizyonumuz: İpliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak.

20. Şirketimize mahsus bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması mevcuttur. Sistemin bazı kısımları yazılı prosedürler çerçevesinde, geriye kalan kısmı için ise periyodik raporlamalar ile takip ve yönetim yapılmaktadır.
21. Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde kısmen yer verilmiştir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

22. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenmektedir. Dönem içinde 13 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 22 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Toplantıların büyük çoğunluğu tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir. Toplantılarda her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı vardır.

Her Yönetim Kurulu üyesinin karşı oy beyan etme ve bunu zapta geçirme hakkı bulunmaktadır. Böyle bir durum şimdiye kadar gerçekleşmemiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü 2.17.4. maddesinde yer alan konularda toplantılara fiilen katılım sağlanmaktadır.

23. 1 Ocak – 30 Eylül 2010 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üyelerine kira, yazılım lisans bedeli ve danışmanlık hizmeti karşılığı olarak toplam 237.527 TL ödeme yapılmıştır. Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu Üyelerine işlem yapma hakkı tanınmıştır.
24. Yazılı etik kurallar oluşturulmamıştır. Ancak, gerek Yönetim Kurulu üyeleri ve gerekse şirket çalışanları genel kabul görmüş etik kuralları ve değerleri titizlikle uygulamaktadırlar.
25. Yönetim Kurulu içinde denetimden sorumlu komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesi içinde başkaca komiteler oluşturulmamıştır.
26. Yönetim Kurulu üyeleri için sağlanan haklar, şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesindedir.

İcracı Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmektedir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve/veya yöneticisine borç para vermemiştir. Onların lehine kefil olmamıştır, teminat vermemiştir. Yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin bu yönde bir talepleri de zaten olmamıştır.

## **H. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

### **Tekstil**

Katma değeri yüksek mallarla hazırlanan "hazır servis" programlarının içeriklerinin devamlı olarak gelişimi sağlanmakta, tüm dünyada tanıtım ve dağıtım faaliyetleri arttırılmaktadır. Hazır servislerle hızlı ve küçük metrajlarda ürün sunulması sonucu küçük/orta büyüklükteki müşterilere satışlarda artış sağlanmaktadır.

Güçlü, etkin ve geniş bir enternasyonel pazarlama ağı için faaliyetlere devam edilmektedir.

Global müşteri portföyünün arttırılması için önemli kumaş fuarlarına katılımlara devam edilmektedir. 01 Ocak 2010 – 30 Eylül 2010 tarihleri arasında katılan fuarların listesi aşağıdadır:

- Fransa – Premiere Vision Paris
- İtalya – Söktaş Ürün Tanıtım Organizasyonu / Milano
- Almanya – Munich Fabric Start
- Japonya – JITAC

**SÖKTAŞ**  
**TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ**



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kısa terminlerle pazara hızlı cevap verilmesi, stratejimizde kilit noktalardan biri olup termin hassasiyetine karşılık olarak faaliyetlerimiz düzenli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Şirketimiz, üretimden pazarlamaya, satıştan satış sonrası hizmetlere kadar bütün süreçleri kapsayan ve kendi sektöründe dünya markalarıyla rekabete girebilecek, iş süreçleri üst seviyelerde, gerçekçi hedefleri olan şirketlerin dahil edildiği Turquality programında yer almaktadır.

Sezonluk koleksiyonlar ve hazır servis programları yanısıra yaratıcı ortaklıklar kurulmak suretiyle müşterilere özel koleksiyonlar da oluşturulmaktadır.

**Tarım**

Süt Hayvancılığı işletmemiz T.C. Ziraat ve Köyişleri Bakanlığı tarafından 15 Mayıs 2009 tarihinde yayınlanan 2009/44 numaralı "Hayvancılığın Desteklenmesi hakkında uygulama esasları tebliği" kapsamında yapılan test ve incelemeler sonunu 30 Aralık 2009 tarihinden itibaren 1 yıl geçerli olan "Hastalıktan Ari İşletme Sertifikası" almıştır. Aynı sertifikanın 2010 yılı içerisinde yenilenmesi için gerekli çalışmalar devam etmektedir.

**I. Dönem İçinde Esas Sözleşme Yapılan Değişiklikleri ve Nedenleri**

Ocak-Eylül 2010 döneminde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

**J. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

2010 yılında çıkarılmış herhangi bir Sermaye Piyasası Aracı bulunmamaktadır.

**K. Faaliyet Gösterilen Sektörler İçerisindeki Yer**

**Tekstil**

Şirketimiz, bu güne kadar ihracat piyasalarında kazandığı deneyim, son yıllarda katma değeri yüksek ürünler için yaptığı yatırımlar ve pazarlama faaliyetlerine verdiği önem sayesinde, satışlarının çoğunluğunu ihracat pazarlarına gerçekleştirmektedir. Firmamız servis, termin ve yaratıcılık konusunda koymuş olduğu hedefler doğrultusunda bugün dünyadaki lider gömleklik kumaş firmaları arasında yer almakta ve müşteri portföyümüzde dünyanın önde gelen markaları bulunmaktadır.

Satış performansımızda katma değeri yüksek olan kumaslara yönelme, ürün çeşitlendirmesi, pazarlama ağının genişletilmesi ve imaj çalışmaları ile geliştirilen yeni pazarların olumlu etkisi vardır.

Ayrıca, Hindistan yatırımı da yeni pazar ve müşteri gruplarına ulaşmamızı sağlamıştır.

**Süt Hayvancılığı**

İşletmenin kapasitesi, Türkiye ve Avrupa'nın en büyük çiftliklerinden bir tanesi olacak seviyeye ulaşmıştır. Ortalama süt verimi tatminkar olup, süt kalitesi son derece yüksektir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**L. Teşviklerden Yararlanma Durumu**

**a) Yatırım teşvik belgeleri**

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla Grup'un iki adet yatırım teşvik belgesi mevcuttur.

26 Haziran 2007 tarihinde alınan bir adet teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası,
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesinin süresi, 22 Haziran 2010 tarihinde dolmuş olup henüz kapatma müracaatı Ekim ayı içerisinde yapılmıştır.

17 Nisan 2006 tarihinde alınan bir adet yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- %100 gümrük muafiyeti

Grup, 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla 1.812.115 TL tutarındaki yatırım indiriminden yararlanmıştır (31 Aralık 2009: Yoktur). 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla devreden yatırım indirimi tutarı 11.056.496 TL'dir (31 Aralık 2009: 12.092.286 TL).

**b) Yurtiçi teşvikler**

Grup, Turquality tarafından olumlu Türk malı imajı oluşturulması ile markalaşmanın sağlanmasına yönelik verilen teşvikler kapsamında Söktaş markasının yurtdışında tanıtımı ve imajının geliştirilmesi için yapılan harcama faturalarının %50'si T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı'ndan iade alınmaktadır. Bunun yanı sıra Grup, T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı tarafından uygulanan %5 SSK işveren hissesi indirimi teşvikinden yararlanmaktadır.

Grup, ayrıca tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi kapsamında sağlanan aşağıdaki teşviklerden yararlanmaktadır;

- Satılan her bir litre çiğ süt için verilen 0,04 TL süt destekleme primi,
- Süt sığırcılığı için alınan kredilere uygulanan %60 faiz indirimi,
- Anaç sığır destekleme primi,
- Ari ırk destekleme primi.

**SÖKTAŞ**  
**TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ**



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c) Yurtdışı teşvikler**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Söktaş India, Hindistan hükümeti tarafından tekstil faaliyetlerini ve ihracatı geliştirmeye yönelik verilen teşvikler kapsamında aşağıdaki imkanlardan yararlanmaktadır;

- Hindistan'daki bankalarından alınan uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden %5 faiz iadesi,
- Teşvik kapsamında yer alan makine ve ekipman yatırımlarının fatura bedelinin %10'unun iadesi,
- Yapılan ihracatların FOB değeri üzerinden %5,3 oranında teşvik ödemesi.

Söktaş India'nın makine ve ekipman yatırımı ile ilgili aldığı teşvik tutarı olan 1.066.544 TL (31 Aralık 2009: 1.297.030 TL), söz konusu makine ve ekipmanların faydalı ömürlerine eşdeğer sürelerde ilgili dönemler boyunca gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

**M. Üretim ve Satıştaki Gelişmeler**

Ocak – Eylül 2010 döneminde Grubun konsolide üretim ve satış rakamları aşağıdaki gibidir:

**Üretim ve Satış Miktarları**

	Üretim				Değişim %'si	
	1 Ocak - 30 Eylül 2009	1 Temmuz - 30 Eylül 2009	1 Ocak - 30 Eylül 2010	1 Temmuz - 30 Eylül 2010	1 Ocak - 30 Eylül	1 Temmuz - 30 Eylül
Mamul kumaş (km)	7.090	2.251	8.757	2.373	24%	5%
Süt (ton)	15.132	5.921	18.821	6.007	24%	1%

  

	Satış				Değişim %'si	
	1 Ocak - 30 Eylül 2009	1 Temmuz - 30 Eylül 2009	1 Ocak - 30 Eylül 2010	1 Temmuz - 30 Eylül 2010	1 Ocak - 30 Eylül	1 Temmuz - 30 Eylül
Mamul kumaş (km)	7.160	2.449	9.404	2.986	31%	22%
Süt (ton)	14.514	5.623	18.347	5.746	26%	2%

01 Ocak 2010 – 30 Eylül 2010 tarihleri arasında Grubun konsolide ihracatı yaklaşık 21,8 milyon EUR tutarındadır

**SÖKTAŞ**  
**TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**N. Bölümlere Göre Raporlama**

**a) İş Kolu Bölümü**

30 Eylül 2010 tarihi itibariyle, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	<b>Tekstil</b>	<b>Tarım</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Grup</b>
Bölüm satışları	77.405.577	22.534.641	-	99.940.218
Bölümler arası satışlar	-	-	-	-
<b>Net satışlar</b>	<b>77.405.577</b>	<b>22.534.641</b>	<b>-</b>	<b>99.940.218</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>18.167.077</b>	<b>4.675.978</b>	<b>-</b>	<b>22.843.055</b>
<b>Nakit çıkış gerektirmeyen giderler</b>				
Amortisman ve itfa payları	(9.804.091)	(4.143.629)	-	(13.947.720)
Kıdem tazminatı karşılığı	(2.214.644)	(49.362)	-	(2.264.006)
Diğer gelir - net	686.626	118.100	-	804.726
Finansal gelir			11.780.156	11.780.156
Finansal gider			(12.946.763)	(12.946.763)
<b>Vergi öncesi kar</b>				<b>1.038.187</b>
Vergi gideri				(1.091.506)
<b>Net dönem karı</b>				<b>(53.319)</b>

30 Eylül 2009 tarihi itibariyle, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	<b>Tekstil</b>	<b>Tarım</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Grup</b>
Bölüm satışları	69.402.012	12.083.505	-	81.485.517
Bölümler arası satışlar	-	-	-	-
<b>Net satışlar</b>	<b>69.402.012</b>	<b>12.083.505</b>	<b>-</b>	<b>81.485.517</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>21.221.296</b>	<b>(837.206)</b>	<b>-</b>	<b>20.384.090</b>
<b>Nakit çıkış gerektirmeyen giderler</b>				
Amortisman ve itfa payları	(8.777.684)	(3.543.415)	-	(12.321.099)
Kıdem tazminatı karşılığı	(637.651)	(13.335)	-	(650.986)
Diğer gelir/ (gider) - net	425.339	30.556	-	455.895
Finansal gelir			13.184.102	13.184.102
Finansal gider			(20.520.380)	(20.520.380)
<b>Vergi öncesi zarar</b>				<b>(5.937.209)</b>
Vergi geliri				602.107
<b>Net dönem zararı</b>				<b>(5.335.102)</b>



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla iş kollarına göre bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	<b>Tekstil</b>	<b>Tarım</b>	<b>Grup</b>
Varlıklar	194.745.192	65.180.971	259.926.162
Ertelenmiş vergi varlığı			2.491.869
			<b>262.418.031</b>
Diğer yükümlülükler	24.712.005	2.305.462	27.017.467
Finansal borçlar			114.546.164
Diğer finansal yükümlülükler			347.842
Vergi karşılığı			1.382.565
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			3.620.178
			<b>146.914.216</b>
<b>1 Ocak - 30 Eylül 2010</b> <b>ara hesap dönemine ait</b> <b>yatırım harcamaları</b>	<b>3.251.532</b>	<b>6.839.599</b>	<b>9.091.131</b>

2010 yılının ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla Tekstil iş kolundaki karlılık azalmasının ana nedeni Türkiye'deki işletmemizde satış azalmasının marjlara etkisidir.

Hindistan'daki iştirakimiz tam kapasite çalışmakta olup, Söktaş Türkiye'nin alım desteği olmaksızın satışlarını arttırmaktadır. 2009 yılı toplam satışlar 3 milyon metre iken, 2010 yılı toplamının 5.5 milyon metreye çıkması beklenmektedir.

2009 yılı aynı döneme kıyasla artan süt fiyatları ve süt üretim miktarı 2010 ilk dokuz ay karlılığına olumlu katkı yapmıştır.

**SÖKTAŞ**  
**TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**b) Coğrafi Bölüm**

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	80.020.280	23.464.130	-	103.484.410
Bölmeler arası satışlar	(1.166.326)	(2.377.866)	-	(3.544.192)
<b>Net satışlar</b>	<b>78.853.954</b>	<b>21.086.264</b>	<b>-</b>	<b>99.940.218</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>20.554.163</b>	<b>2.288.893</b>	<b>-</b>	<b>22.843.055</b>
<b>Nakit çıkış gerektirmeyen giderler</b>				
Amortisman ve itfa payları	(10.376.587)	(3.571.133)	-	(13.947.720)
Kıdem tazminatı karşılığı	(2.033.178)	(230.828)	-	(2.264.006)
Diğer gelir - net	478.157	326.568	-	804.726
Finansal gelir			11.780.156	11.780.156
Finansal gider			(12.946.763)	(12.946.763)
<b>Vergi öncesi kar</b>				<b>1.038.187</b>
Vergi gideri				(1.091.506)
<b>Net dönem karı</b>				<b>(53.319)</b>

30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	77.492.966	8.669.521	-	86.162.487
Bölmeler arası satışlar	(830.675)	(3.846.295)	-	(4.676.970)
<b>Net satışlar</b>	<b>76.662.291</b>	<b>4.823.226</b>	<b>-</b>	<b>81.485.517</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>19.940.254</b>	<b>443.836</b>	<b>-</b>	<b>20.384.090</b>
<b>Nakit çıkış gerektirmeyen giderler</b>				
Amortisman ve itfa payları	(10.336.790)	(1.984.308)	-	(12.321.099)
Kıdem tazminatı karşılığı	(567.530)	(83.456)	-	(650.986)
Diğer (gider)/ gelir - net	(962.980)	1.418.875	-	455.895
Finansal gelir			13.184.102	13.184.102
Finansal gider			(20.520.380)	(20.520.380)
<b>Vergi öncesi gider</b>				<b>(5.937.209)</b>
Vergi geliri				602.107
<b>Net dönem zararı</b>				<b>(5.335.102)</b>



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla coğrafi bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir.

	<b>Yurtiçi</b>	<b>Yurtdışı</b>	<b>Grup</b>
Varlıklar	165.997.204	93.928.959	259.926.162
Ertelenmiş vergi varlığı			2.491.869
			<b>262.418.031</b>
Diğer yükümlülükler	17.381.248	9.636.219	27.017.467
Finansal borçlar			114.546.164
Diğer finansal yükümlülükler			347.842
Vergi varlığı			1.382.565
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			3.620.178
			<b>146.914.216</b>
<b>1 Ocak - 30 Eylül 2010</b>			
<b>ara hesap dönemine ait</b>			
<b>yatırım harcamaları</b>	<b>6.227.157</b>	<b>2.863.974</b>	<b>9.091.131</b>

**O. Üst Yönetim Kadromuz**

Teknik ve İdari Koordinatör .....	: Mehmet Yılmaz
Mali İşler Koordinatörü .....	: Fadıl Erten
Ürün Geliştirme ve Pazarlama Müdürü .....	: Seyhan Aktemur
Ticaret Müdürü .....	: Zeynep Demirel
Muhasebe Müdürü .....	: Bora İmamoğlu
İç Denetim ve Raporlama Müdürü .....	: Özgür Özınan
Doküman Müdürü .....	: Alper Aktemur
Terbiye Müdürü .....	: Zehra Kocatürk
Kalite Güvence Müdürü .....	: Bora Karakaş

**SÖKTAŞ**  
**TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**P. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar**

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla grubumuzda çalışan sayısı aşağıdaki şekildedir:

Tekstil (Türkiye)	952
Tekstil (Hindistan)	689
Süt hayvancılığı	124
<b>Toplam</b>	<b>1.765</b>

**Tekstil (Türkiye):**

Bağlı bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası arasında 31.08.2010 tarihinde 01.04.2010 - 31.03.2012 dönemi için geçerli olan 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşme hükümlerine göre, taraf sendika üyesi çalışanlarımızın:

- 31.03.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında zam yapılmıştır.

**Q. Ocak-Eylül 2010 Dönemi İçinde Yapılan Bağışlar**

Ocak - Eylül 2010 dönemi içinde yapılan bağış tutarı 209.252 TL'dir.



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**R. Ortaklık Yapısı**

Şirket'in 30.09.2010 ve 31.12.2009 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse grubu	30 Eylül 2010		31 Aralık 2009	
		Tutar	%	Tutar	%
Kayhan Holding A.Ş.	B	2.872.517	21,18	2.872.517	21,18
A. Seyda Kayhan	A-B	1.356.000	10,00	1.356.000	10,00
Gönen Kayhan	A-B	1.206.721	8,90	1.206.721	8,90
Muharrem H. Kayhan	A-B	1.118.617	8,25	1.118.617	8,25
E. Hilmi Kayhan	A-B	1.117.768	8,24	1.117.768	8,24
Diğer	A-B	5.888.377	43,42	5.888.377	43,42
		<b>13.560.000</b>	<b>100,00</b>	<b>13.560.000</b>	<b>100,00</b>

**S. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölgesi, Ege Serbest Bölgesi ve İstanbul Beyoğlu'nda üç adet şubesi bulunmaktadır.

Şirketimizin Aydın/Germencik ilçesinde süt hayvancılığı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketimizin Söke'de kurulan Söktaş Pazarlama A.Ş., Hindistan'da kurulan Söktaş India Private Limited ve Romanya'da kurulan Black Sea Blue Danube Rom SRL bağlı ortaklıklarıdır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**T. Temel Göstergeler ve Rasyo Analizleri**

<b>Özet Konsolide Bilanço (TL'Milyon)</b>	<b>30.09.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Dönen Varlıklar	75,4	82,3
Duran Varlıklar	187,0	193,4
Aktif Toplamı	262,4	275,8
Kısa Vadeli Yabancı Varlıklar	60,7	59,4
Uzun Vadeli Yabancı Varlıklar	86,2	100,0
Özkaynaklar	115,5	116,4
Pasif Toplamı	262,4	275,8
Net Finansal Borçlar	114,5	132,3

<b>Özet Konsolide Gelir Tablosu (TL'Milyon)</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2010</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2009</b>
Net Satışlar	99,9	81,5
Satışların Maliyeti	-77,1	-61,1
Brüt Kar	22,8	20,4
Faaliyet Giderleri	-21,4	-19,4
Diğer Gelirler / Giderler (Net)	0,8	0,5
Faaliyet Karı (EBIT)	2,2	1,4
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	-1,2	-7,3
Vergi ve Parasal Kazanç Öncesi Kar/(Zarar)	1,0	-5,9
Türk Vergi Mevzuatına Göre Vergi Karşılığı	-1,4	-0,1
Ertelenmiş Vergi Karşılığı	0,3	0,7
Vergi ve Parasal Kazanç Sonrası Net Kar/(Zarar)	-0,1	-5,3
Azınlık Payları	-0,2	-0,5
Net Kar / Zarar	-0,1	-5,3
Amortismanlar	13,9	12,3
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (EBITDA)	16,2	13,7

<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30.09.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	124%	139%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplamı	56%	58%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynaklar	127%	137%
Net Finansal Borçlar / Aktif toplamı	44%	48%
Net Finansal Borçlar / Özkaynaklar	99%	114%

	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2010</b>	<b>1 Ocak - 30 Eylül 2009</b>
Finansman / Net Satışlar	1,2%	9,0%
Brüt Kar / Net Satışlar	22,9%	25,0%
Net Kar / Net Satışlar	-0,1%	-6,5%
Faaliyet Karı (EBIT) / Net Satışlar	2,2%	1,7%
EBITDA / Net Satışlar	16,2%	16,8%